



TRIP de printemps 2025

Focus

Livre blanc "Aspects sociaux et environnementaux du numérique"



Julien DELMOULY

Président
Shiftpoint



Paul LE DANTEC

Président
EKHO RSE





agence nationale
de la cohésion
des territoires

TRIP AVICCA

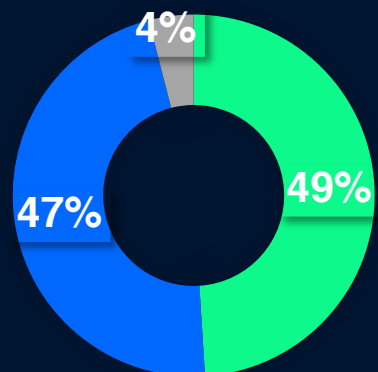
Prendre en compte les enjeux environnementaux et sociaux dans les projets numériques des collectivités

LIVRE BLANC



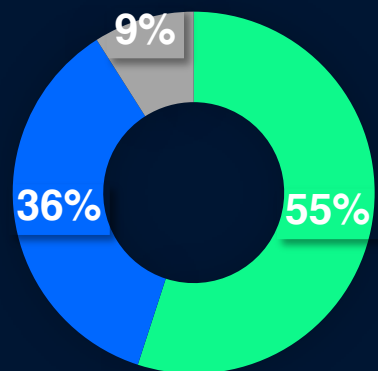
QUELS ENJEUX

L'empreinte environnementale croissante du numérique



Impact carbone du numérique 4,4% en France

- Terminaux
- Data Centers
- Réseaux



Conso énergie primaire du numérique 11% en France

- Terminaux
- Data Centers
- Réseaux

Dynamique d'évolution importante

+60% d'ici 2040, x3 d'ici 2050

- Densification des réseaux
- Augmentation des besoins de Data Centers avec l'IA
- Développement des terminaux connectés (dont IoT)

Autres enjeux

- Epuisement des ressources
- Cycle de vie des équipements (obsolescence programmée, gestion de la fin d'usage et des déchets)

Leviers de transformation clés:

- Résilience des infrastructures
- Mutualisation des infrastructures
- Sobriété des achats et usages du numérique
- Ecoconception des réseaux et services numériques
- Développement d'une économie circulaire numérique (seconde main, réparation, revalorisation)

VOUS AVEZ EN MAIN LES LEVIERS POUR TRANSFORMER LE NUMÉRIQUE TERRITORIAL EN MOTEUR DE DURABILITÉ

Collectivités : à la fois prescriptrices, financeuses, et exemplaires



Rôle central



Pression
réglementaire
accrue



Attentes citoyennes
et politiques

SOCIAL
SOCIÉTAL
ADAPTATION

Chef d'orchestre d'un écosystème d'acteurs

- Définit la politique sociale et environnementale numérique territoriale
- Veille à la faire appliquer
- Rend des comptes
- Sensibilise

Des nouvelles règles qui obligent à se poser les bonnes questions

- Obligations réglementaires et législatives
- Effet miroir des obligations sur les entreprises privées
- Des solutions et des financements pour les mettre en œuvre

2025, un tournant politique à la hauteur de la prise de conscience

- Enjeux sociaux essentiels à prendre en compte
- Adaptation aux changements mondiaux
- Légitimité renforcée si actions cohérentes avec les enjeux
- Attractivité du territoire
- Exemplarité locale

LIVRE BLANC

Quatre volets courts et pratiques

Priorités sectorielles

Comment progresser nationalement et localement ?



QR code ou [Avicca.org](https://avicca.org)
pour lire le livre blanc

Décryptage

Quels enjeux
environnementaux et
sociaux pour les projets
numériques ?

Quelle obligation pour quelle
collectivité ?

État de l'art

Quel premier bilan ?

Sur quels critères mesurer sa
maturité ?

Quelles bonnes pratiques déjà
observées ?

Boîte à outils

Quels outils déjà disponibles ?

Quel chemin suivre ?

Quel accompagnement
spécifique au secteur ?

PRÉSENTATION

QUELQUES CHIFFRES ISSUS DU LIVRE BLANC

NB : Les chiffres qui suivent doivent être interprétés uniquement comme des ordres de grandeur (le quart, la moitié, etc.), pas comme des résultats au point près.



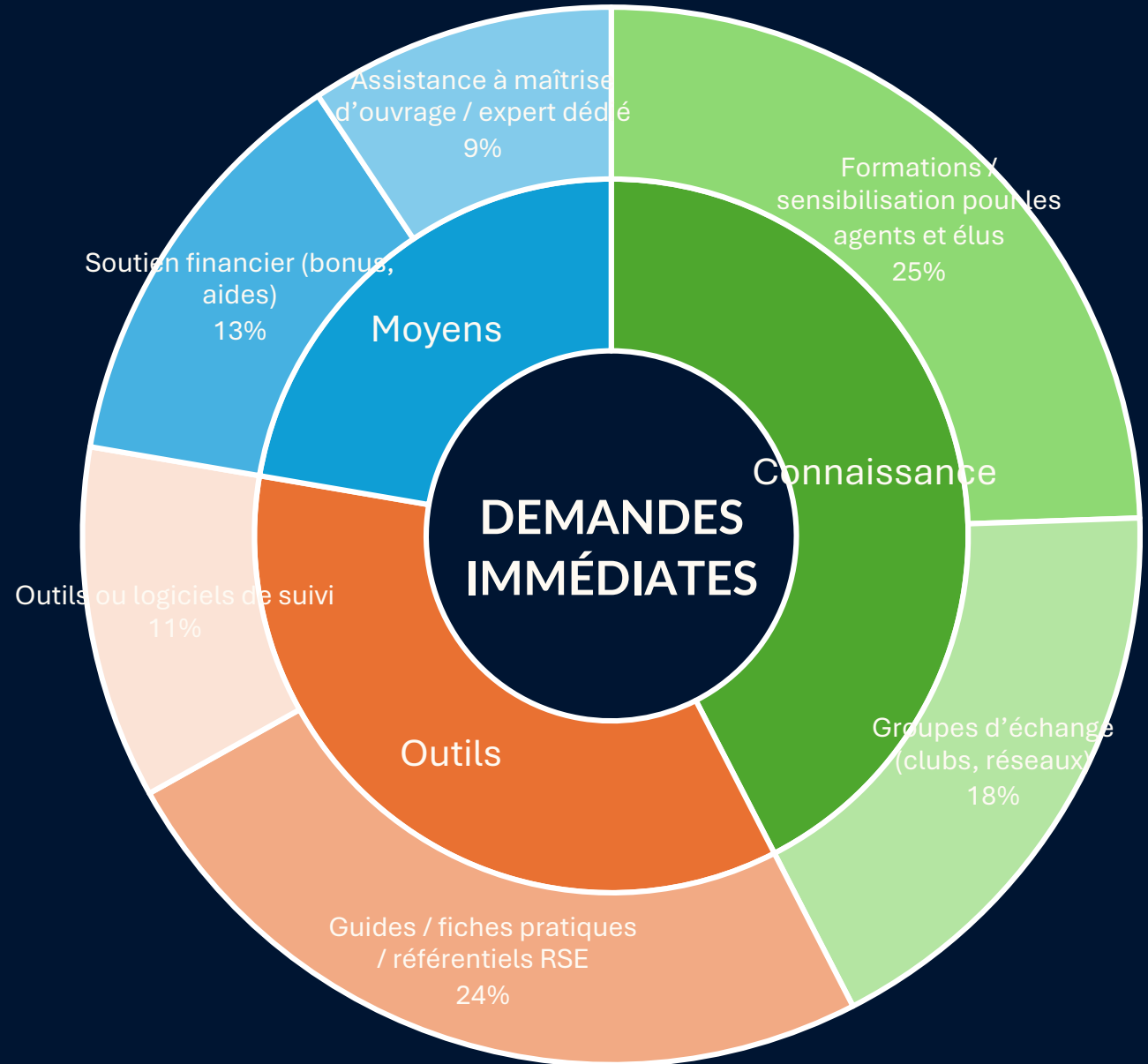
PARTIR DE LA DEMANDE

Priorités locales

D'abord sensibiliser les élus et former les agents.

Mettre en place la gouvernance et les outils de pilotage.

Soutenir par les moyens financiers et d'accompagnement adéquats.



SENSIBILISATION, FORMATION ET GOUVERNANCE

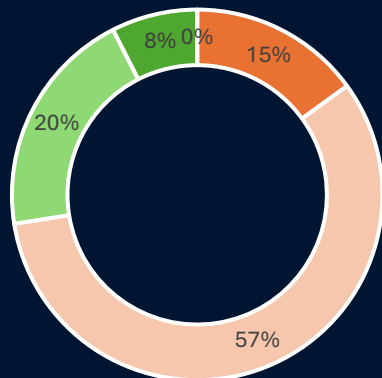
Indicateurs de maturité

2/3 des répondants considèrent l'ESG numérique importante, mais peu intégrée.

La moitié des structures ont désigné un élu porteur des sujets socio-environnementaux.

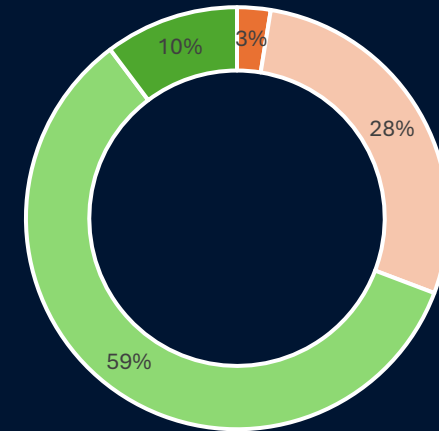
Le cadre réglementaire est complexe à appréhender.

Quelle profondeur dans la connaissance du cadre ?



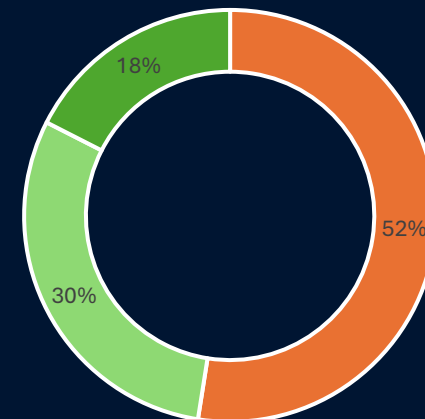
- Je ne connais pas du tout
- Je connais les grandes lignes
- Je connais assez bien les grandes obligations
- J'ai une bonne maîtrise et je suis à jour
- Je maîtrise (expert)

Ressenti ESG



- Une contrainte principalement
- Une obligation nécessaire, avec des opportunités limitées
- Un sujet important et porteur d'opportunités
- Un axe prioritaire intégré à tous nos projets

Un élu dédié ESG ?



- Aucun portage spécifique RSE
- Un élu est clairement identifié et pilote la RSE, mais dans un cadre général
- Un élu est clairement identifié et pilote la RSE, spécifiquement pour les projets numériques

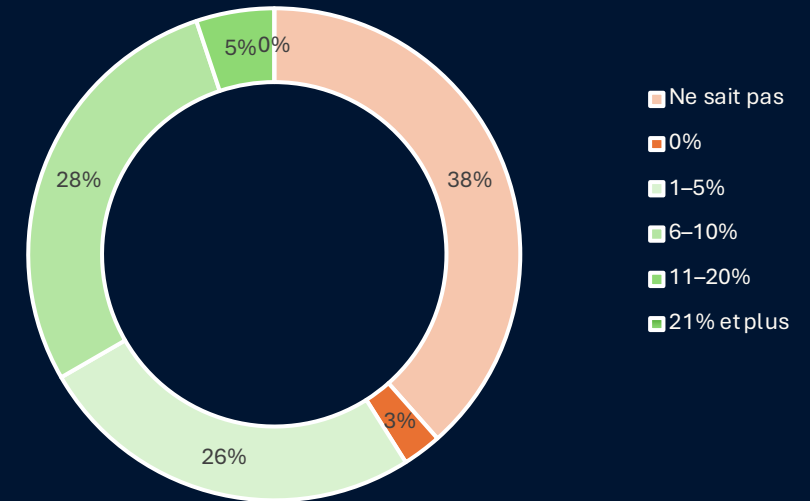
ACHATS ET MARCHÉS PUBLICS

Indicateurs de maturité

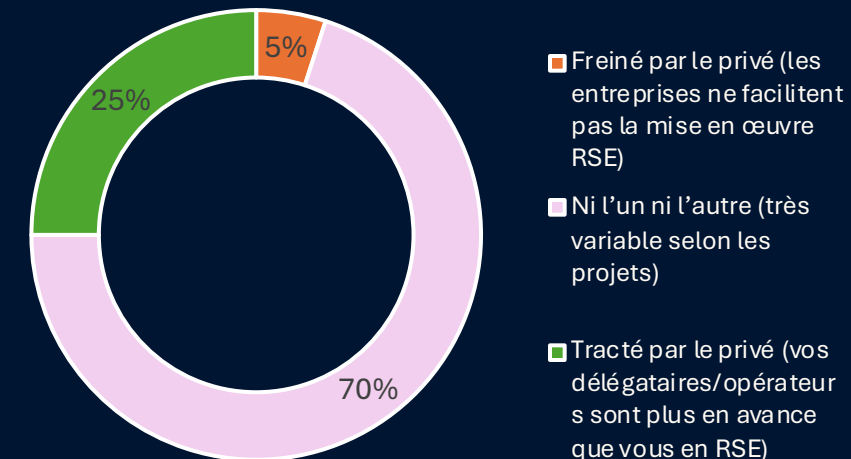
Les clauses RSE pèsent moins de 10% dans la plupart des marchés publics.

La relation public / privé semble équilibrée sur les sujets RSE, avec un léger avantage côté privé (qui peut être soumis à la CSRD) pour traiter les sujets.

Quel poids pour ces critères RSE ?



Qui impulse le changement ?



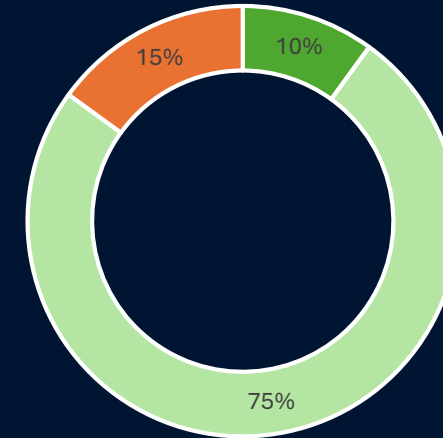
MESURE D'IMPACT ET PRIORISATION DES PROJETS

Indicateurs de maturité

Les collectivités souhaitent mesurer, en amont, le retour sur investissement social, environnemental (et bien évidemment économique) de leurs projets, puis disposer d'indicateurs pour suivre leur impact réel et ajuster leur déroulé.

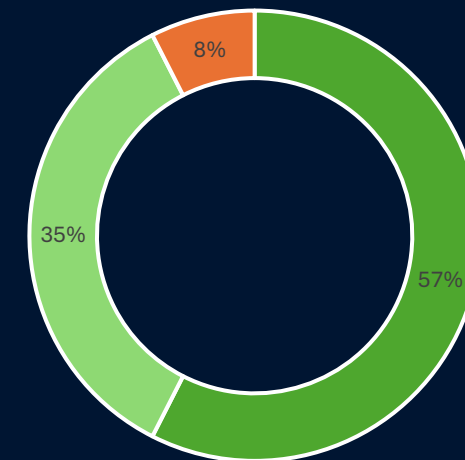
Mais on constate une grande difficulté à se doter de tels outils de mesure.

La mesure d'impact vous est-elle utile ?



- Oui, très utile pour justifier et optimiser
- Oui, mais complexe à mettre en place
- Pas vraiment, nous sommes encore sceptiques

Besoin de référentiel pour les indicateurs ?



- Oui, absolument
- Oui, mais de façon ciblée
- Non, nous disposons déjà de nos propres indicateurs

PRÉSENTATION

QUELQUES OUTILS ISSUS DU LIVRE BLANC



Preuve par l'exemple

Sensibilisation et gouvernance

Des freins réels:

- Freins culturels et politiques
- Réglementation éparse
- Manque de compétences ESG
- Isolement des collectivités sur le sujet du numérique durable
- Difficulté à mobiliser les partenaires

La réglementation vous soutient:

- Obligation d'établissement d'une stratégie numérique responsable
- Obligation de formation des élus et des agents

Une boîte à outils qui aide:

- Sensibiliser et former les parties prenantes des projets
- Mettre en place une gouvernance interne et mobiliser ses partenaires
- Prioriser, suivre et valoriser ses projets à impact
- Etablir un rapport de durabilité des infrastructures numériques

Freins
identifiés

Solutions
Réglementation

Outils
disponibles

Preuve par l'exemple

Outil rapide et concret: le Bilan de Gaz à Effet de Serre

Des freins réels:

- Complexité perçue
- Manque d'outils
- Manque de moyens financiers
- Manque de moyens humains

La réglementation vous soutient:

- Obligation pour collectivités >50k habitants ou sociétés publiques > 250 personnes
- Une réglementation miroir pour les prestataires > 500 salariés
- Une subvention de 40% par la BPI pour les prestataires < 500 salariés (Diag Decarbon'Action)

Une boîte à outils qui aide:

- Méthodologie sectorielle InfraNum/ADEME
- Mobilisation des délégataires pour co-produire le bilan
- Réaliser une étude en Analyse de Cycle de Vie pour réaliser l'écoconception des infrastructures

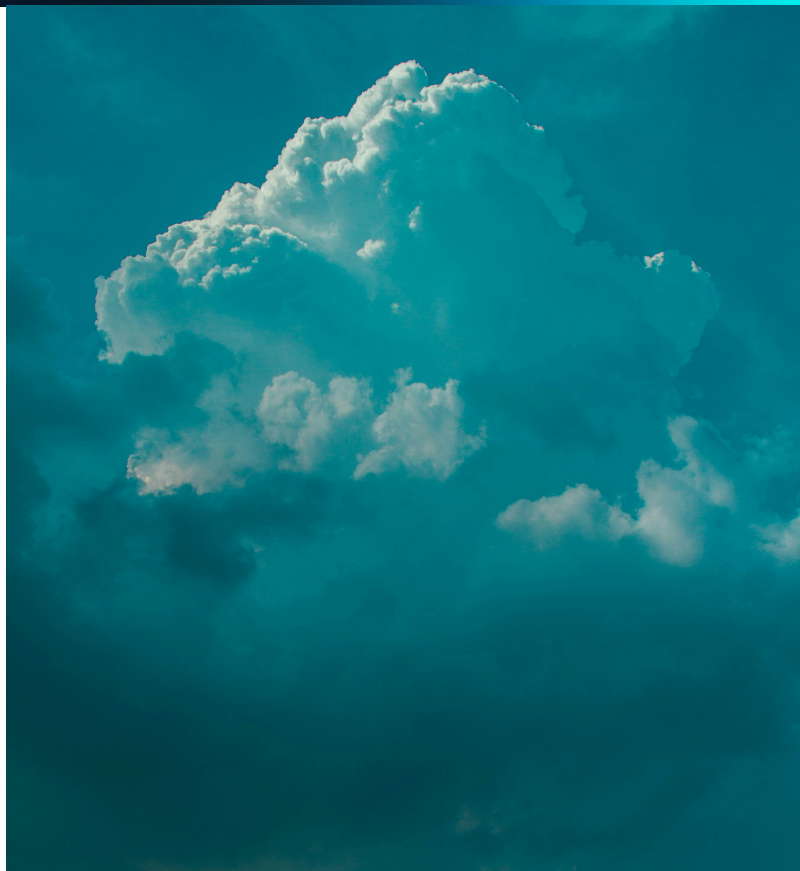
Freins
identifiés

Solutions
Réglementation

Outils
disponibles

PRÉSENTATION

L'AVENIR À CONSTRUIRE



LIVRE BLANC

Structuration nationale

Clarifier la vision

Accompagner les territoires

Démontrer le retour sur investissement

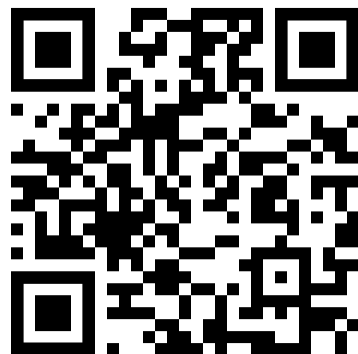
Faire correspondre achat public et offre privée

Financer les efforts socio-économiques des collectivités

Un premier diagnostic de maturité est posé, comme point de départ.

La meilleure prise en compte de l'ESG dans les projets numériques des collectivités repose sur la mobilisation sectorielle.

QR code ou
Avicca.org
pour lire le livre blanc



TRIP AVICCA

Vos Questions?

avicca



anct
agence nationale
de la cohésion
des territoires

Alliance
Durable

Shiftpoint INLO AVOCATS ekho
conseil & stratégie RSE